

会 議 録

会 議 の 名 称	令和6年度（2024年度）第2回 枚方市介護保険施設等整備審議会
開 催 日 時	令和6年（2024年）11月19日（火） 午前10時00分～午前11時50分
開 催 場 所	市役所第3分館（旧枚方市市民会館）第3会議室
出 席 者	木上委員、中村委員、秦委員、肥田委員、政谷委員、三上委員、室田委員
欠 席 者	平方委員
案 件 名	（1）会長の選出について （2）令和6年度（2024年度）広域型特別養護老人ホーム整備事業候補者の選定について
提出された資料等の名 称	資 料 1：令和6年度（2024年度）第2回枚方市介護保険施設等整備審議会について 資 料 2：ヒアリング聴取項目メモ 参考資料1：令和6年度介護保険施設等の整備にかかる事業者応募状況
決 定 事 項	会長を秦委員とし、副会長を三上委員とする。 令和6年度（2024年度）広域型特別養護老人ホーム整備事業候補者を選定した。
会議の公開、非公開の別及び非公開の理由	非公開：枚方市情報公開条例第5条第6号に規定する非公開情報が含まれる事項について審議、報告するため。
会議録の公表、非公表の別及び非公表の理由	会議非公開理由と同様の理由で当面は非公表であるが、枚方市審議会等の会議の公開等に関する規程第7条第3項の規定により、整備事業候補者決定の後に公表する。ただし、枚方市情報公開条例第5条第3号に規定する非公開情報が含まれる事項については非公表とする。
傍 聴 者 の 数	—
所 管 部 署 (事 務 局)	健康福祉部 健康福祉政策課

審議内容	
発言者	発言の趣旨
事務局	<p>それでは、ただ今から令和6年度第2回枚方市介護保険施設等整備審議会を開催いたします。本日はご多忙の折、ご出席くださいますと誠にありがとうございます。</p> <p>私は、健康福祉政策課長の浅野でございます。よろしくお願いいたします。</p> <p>委員の皆様におかれましては、本年7月末日をもって任期満了を迎えたことに伴い、8月1日付けで改めて委嘱させていただいております。</p> <p>お手元にお配りしています枚方市介護保険施設等整備審議会名簿のとおり、8名の委員の皆様となりまして、学識経験を有する委員の木上委員と、医療分野の専門的知識を有する委員の三上委員に新たにお引き受けいただいております。</p> <p>お二方より、それぞれ一言ごあいさつをいただきたいと思っております。</p> <p>それでは、まず木上委員より、よろしくお願いいたします。</p>
委員	《挨拶》
事務局	<p>続きまして、三上委員より、ご挨拶をいただきたいと思っております。</p> <p>よろしくお願いいたします。</p>
委員	《挨拶》
事務局	<p>本審議会は、「介護保険施設等の整備計画に基づく事業者の選定に関する事項」及びその他「本市における介護保険施設等の整備に関し市長が必要と認める事項」に関する調査審議を行うために設置しております。</p> <p>本日は、ひらかた高齢者保健福祉計画21（第9期）に基づく各介護保険サービスの整備事業候補者の選定について調査審議していただくため、皆様方にお集まりいただいております。</p> <p>ご審議のほど、よろしくお願い申し上げます。</p> <p>続きまして、本日お配りしている資料について、ご確認をお願いします。</p>
	《資料確認》
事務局	<p>それでは、会長が選出されるまでの間、健康福祉部長の林が議長を務めさせていただきます。林部長、よろしくお願いいたします。</p>
部長	<p>それでは、会長が選出されるまでの間、議事を進めさせていただきます。</p> <p>まず、本日の審議会の委員の出席状況について、事務局から報告をお願いします。</p>

事 務 局	本日の出席委員の数は7名で、当審議会の委員定数（8名）の過半数に達しておりますので、枚方市附属機関条例第5条第3項の規定により、本審議会は成立しておりますことをご報告いたします。
部 長	<p>それでは、案件1「会長の選出について」です。</p> <p>枚方市附属機関条例第4条第2項の規定により、会長は委員の互選により定めることとなっております。委員の皆さまのご承諾が得られれば、事務局にて案をお示ししたいと思いますが、ご異議ございませんでしょうか。</p> <p style="text-align: center;">《異議なし》</p>
部 長	それでは、事務局より案を示して下さい。
事 務 局	<p>会長には、秦委員にご就任いただいておりますが、いかがでしょうか。</p> <p style="text-align: center;">《異議なし》</p>
部 長	<p>ありがとうございます。「異議なし」ということで、秦委員に会長をお引き受けいただきたいと思います。</p> <p>秦委員、どうぞよろしく願いいたします。</p> <p>それでは、議長を交代させていただきますので、秦委員は会長席にお移り下さい。</p>
事 務 局	それでは、秦会長、ごあいさつをお願いいたします。
会 長	《挨拶》
事 務 局	それでは、以後の進行につきまして、秦会長よろしく願いいたします。
会 長	<p>では、案件2に入る前に、本審議会の公開・非公開について確認をしたいと思います。</p> <p>「枚方市審議会等の会議の公開等に関する規程」に基づき、本審議会の公開・非公開の取り扱いについてお諮りしたいと思います。</p> <p>「枚方市審議会等の会議の公開等に関する規程」第3条第1項では、「審議会の会議は公開とする」とされていますが、枚方市情報公開条例第5条に規定する非公開情報が含まれる事項を審議するものは、非公開とすることができますとしています。</p> <p>本審議会の審議内容は、市が行う事業者公募の取り扱いや、応募してこられた事業者の評価などであり、枚方市情報公開条例第5条第6号の規定に該</p>

		<p>当することから非公開の取り扱いとすべきと考えますが、ご異議ございませんでしょうか。</p> <p style="text-align: center;">《異議なし》</p>
会	長	<p>ありがとうございます。では本審議会は非公開とさせていただきます。</p> <p>次に、会議録につきまして、会議録は審議内容を把握することが目的でありますので、発言者は会長もしくは委員という記述にし、整備事業候補者の決定後に公開としたいと思いますが、ご異議ございませんでしょうか。</p> <p style="text-align: center;">《異議なし》</p>
会	長	<p>ありがとうございます。では会議録について、発言者は会長もしくは委員という記述で作成し、整備事業候補者の決定後に公開といたします。</p> <p>続きまして、案件にうつります前に、会長が会議の出席に支障をきたした場合は想定し、会長があらかじめ副会長を指名できることになっております。</p> <p>私がこの会議に出席できない場合の代理として、三上委員を副会長に指名したいと思いますが、ご異議ございませんでしょうか。</p> <p style="text-align: center;">《異議なし》</p>
会	長	<p>異議なしという事でございますので、三上委員を副会長に指名させていただきます。</p> <p>三上委員は、副会長席にお移り下さい。</p> <p>改めて三上委員より、副会長として一言ごあいさつをいただきたいと思っております。よろしくお願いいたします。</p>
委	員	《挨拶》
会	長	<p>それでは、本日の案件2に移りたいと思います。</p> <p>案件2「令和6年度広域型特別養護老人ホーム整備事業候補者の選定について」です。</p> <p>審査にあたり、事業者から、提案のあった事業計画について直接お聞きするわけですが、本日の流れについて事務局から説明をお願いします。</p>
事	務	《事務局説明》
会	長	<p>それでは、ただいまから10時25分までの間、本日のヒアリング聴取項目について確認していきたいと思っております。15分間という限られた時間でのヒアリングとなりますので、よろしくお願いいたします。</p>

		<p>《資料2 ヒアリング聴取項目メモに基づき聴取内容を確認》</p>	
会	長	<p>従来通り、順番に聞いていくということでよろしいでしょうか。 それとも、私が一括してお聞きしましょうか。</p>	
委	員	<p>一括で良いのではないのでしょうか。</p>	
会	長	<p>それぞれの質問の主旨もあると思いますので、これまでは各委員から聞いていただいていたいました。</p>	
委	員	<p>分かりました。</p>	
会	長	<p>順番に聞いていくということで、よろしいでしょうか。</p>	
		<p>《異議なし》</p>	
事	務	局	<p>その他、ヒアリングのことで何かございましたらお願いします。</p>
			<p>《意見等なし》</p>
会	長	<p>それでは、準備が整い次第、事業者に入室していただくよう、事務局から声を掛けてください。</p>	
事	務	局	<p>それでは、事業者に入室していただきますので、よろしく願いいたします。</p>
			<p>《広域型特別養護老人ホーム整備事業 応募事業者①入室》</p>
事	務	局	<p>それではただいまから、ヒアリングを実施します。入室された方は順番に、法人名、所属、氏名をお願いします。</p>
			<p>《応募事業者①の出席者 自己紹介》</p>
会	長	<p>ただいまから質問をさせていただきたいと思います。時間も15分と限られておりますので、簡潔にお答えいただければと思います。</p>	
委	員	<p>令和5年の決算時に、水道光熱費がすごく下がっていますが、コージェネレーションシステムを導入した等、施設的に何か投資をしたということですか。それとも、今まで無駄遣いがあったのを見直したからですか。大分減っていますが。</p>	

事業者 ①	昨年度は 10 月に事業継承しておりますので、10 月からの半年分の決算額です。
委員	理事長への役員報酬は、どのぐらい支払われていますか。
事業者 ①	本部の決算書に上がっている人件費が理事長の役員報酬となっております。本部の方には、それ以外の役員の人件費は上がっておりません。
委員	金額は、どのぐらいですか。
事業者 ①	後ほど、お答えします。
委員	借入金が預金の 5 倍ほどありますが、運転資金などが自転車操業的になっているんじゃないかと疑念を持っているので、その辺りのことをお聞かせいただきたい。
事業者 ①	<p>ここ数年はそれほどではないですが、当法人は地域のニーズにこたえるということが基本理念にあるので、毎年のように事業を拡大しておりました。昨年度の決算ですと、4 月にオープンした「むらの美来」という施設の大きな設備投資がありまして、経費がかさんでおります。</p> <p>もちろん福祉医療機構とか、相談の上、進めておりますので、自転車操業的なことにはなっていません。きっちりキャッシュは回っていますし、運転資金の借り入れも、特に多くはしておりませんので、あくまで設備投資の借り入れを行っています。</p>
委員	多床室のまま継続されるということですが、コロナやインフルエンザなど、感染症はこれからも流行ってくると思いますが、感染予防として特に注意されていることについて教えていただけますか。
事業者 ①	<p>感染症対策としましては、基本的な職員の就業前検温や、一手技一手洗い、消毒は必ず行うように徹底しております。</p> <p>その他、法人としましては、介護部と看護部の中で、施設内でそれぞれ感染症の対策チームを作っておりますので、多職種で協同しながら、マニュアルや定期的な研修を感染症対策チームが主となって行っております。</p>
委員	<p>特に多床室は、リスクが高いと思うんですね。</p> <p>複数人の感染者が出たときに、どういう隔離状況を作っていくのか、ショートステイのベッドをそういう時に利用していたかと思いますが、そのあたりどのように考えておられますか。</p>

事業者 ①	<p>確かにショートステイの空いている部屋などを、隔離部屋として使うこともありましたが、多床室は枚方市の補助事業を活用させていただいて、パーテーションを設置して準個室化のような形にさせていただく予定となっています。</p>
委員	<p>地域が目線から質問させていただきたいと思います。</p> <p>地域との交流、いわゆる自治会や老人クラブなど、非常に盛んに交流をされているというふうに書かれています。案内を貼っておくだけでは、ただ見て、誰も参加しないことが多いと思います。</p> <p>介護度にもよりますが、東香里は枚方市の中でも、老人クラブの非常に盛んなエリアですので、ご参加いただけるような方がいらっしゃれば、老人クラブの活動に参加いただくことによって、施設の外に出る時間も出てくると思います。</p> <p>これは1つの例ですが、要介護3の方が、奥様の協力もありながら、老人クラブの活動に参加されて、今まで家から一步も外に出なかった方が、奥さんに連れられて外へ出て、グラウンドゴルフをやってみたら非常に面白かった。最初は周りから見ると非常に危なっかしい歩き方でしたが、約1年経過したら、もう普通に歩かれているんですね。次の認定では多分、要介護3は出ないかなというような状況になっています。年齢は80歳の方です。そういったことも例があるものですから、特養に入られている方は、ずっと中にいらっしゃる。やっぱり外へ出ていただくということが非常に良くなるのではないかなと思いますので、地域の老人クラブのご協力を仰ぐような考えはございますでしょうか。</p>
事業者 ①	<p>ありがとうございます。</p> <p>正直なところ、昨年10月に事業継承しまして、まずは運営を立て直すところに、1年間ほど力を注いできた現状はあります。</p> <p>ただ、おっしゃった通り、地域の方との交流は施設に暮らしている方にとっても大変貴重な時間となりますし、私どもとしても、これからは地域の方としっかり交流を図っていきたいと考えています。</p> <p>老人クラブや自治会の方とかとの交流はまだないですが、11月後半には近隣の東香里中学校の学生の職業体験を受け入れさせていただくことが決まっています。つい先日、近くの地域包括支援センターに訪問して、地域のニーズをお伺いしたところ、施設の近隣に、介護保険利用前の方が気軽に集まれる場所であるとか、地域のケアマネジャーや多職種連携の会議の場であるとかがなく困っているという相談を受けまして、今後地域包括支援センターと相談しながらにはなりますが、そういった場所を施設で提供しながら、地域の方とより密に連携を図っていければと考えております。</p>
委員	<p>事業計画書に、地域との交流を積極的に行っていると書いていますので、</p>

<p>事業者 ①</p>	<p>どのような行事をされているのかお聞きしたいと思ったのですが、まだそこまでは行っていないということでしょうか。</p>
<p>会長</p>	<p>香里美来としてはまだできていないですが、法人の他の施設、他事業所であれば、認知症カフェであるとか、自治会に出向いて出前講座や介護体験など一緒に考えるような時間を作ったり、近隣の小・中学校、幼稚園などと交流は図っております。</p> <p>昨年、特別養護老人ホームの譲受けということで、おそらく大阪でも珍しく、大変なご努力をされているところだと思います。事業計画書もしっかりと書かれてるということは確認させていただきました。</p> <p>ショートステイのニーズを踏まえた対応というところで、譲受けの経過も一応承知していますが、特別養護老人ホームのニーズは上がっており、相対的にショートステイの転換が必要と書かれていますが、そのあたり詳しくお願いします。</p>
<p>事業者 ①</p>	<p>当施設のある地域に関して言えば、特別養護老人ホームの需要が高いという印象を持っております。というのも、事業継承前は、定員 56 名のところ 40 名程度の入所でした。それが、事業継承後は 56 名満床を今も維持しております。</p> <p>それと比較して、ショートステイは 19 名の定員ですが、最近でも 1 日平均利用者数が 10 名弱です。</p> <p>ショートステイをご利用いただいている方の多くには、施設入所、特別養護老人ホームへの入所を希望しながら、ショートステイでつないでいると言いますか、入所できるのを待っている方が多くおられますので、そういった中でも、地域のニーズは特別養護老人ホームの方が高いと実感しております。</p> <p>実際、特別養護老人ホームの部屋は埋まっているが、ショートステイの部屋は空いている。そこで入所を度々希望される方がいて、お部屋はあるのに、特別養護老人ホームには入っていただけない、お断りをせざるをえないという大変心苦しい状況になっていきますので、地域のニーズにしっかりとこたえるためにも、今回特別養護老人ホームへの転換を希望しているところでございます。</p>
<p>会長</p>	<p>毎年新しい事業をされておられて、また医療も含めると大変大きな法人です。</p> <p>運営資金の話ですが、毎年新しい事業をされているので評価が正直難しいところがございますので、そのあたりの安定性のことをお話いただければと思います。</p>
<p>事業者 ①</p>	<p>数年前に大阪府の担当課とも話したことがありますが、自己資本比率 33%</p>

	<p>を目安にするようにということは、当法人としてもしっかりと認識した上で、事業展開をさせていただいています。昨年度が29%ぐらいで、少し下回っている状況ではありますが、どうしても1事業で借入金を起こして、全額自己資金であれば自己資本比率が変わらないと思いますが、半分は借入金のために下がっているというところで、29%になっています。そこに、新型コロナという大変大きな問題があったので、苦しい時期も確かにありました。</p> <p>ただ、職員が一生懸命努力したおかげで、利用率の低下はさほど見受けられず、今期も利用者数でいうと、103%ぐらいの利用者数比になっていますし、収支もそれに応じて伸びております。地域のニーズにこたえたい気持ちは引き続きありますが、自己資本比率を意識しながら運営していきたいと思っています。</p> <p>あと、冒頭でご質問いただいた、理事長の報酬について、遅れましてすみません。役員報酬規程でも開示している通り、月額150万円になっておりまして、昨年度は本部の人件費2,200万円計上していますが、法定福利関係と、あと本部職員の人件費の振り分けが若干ありまして、このようになっております。遅れまして申し訳ありませんでした。</p>
<p>会 長</p>	<p>他、どうしてもこれだけという質問がありますか。なければ以上となります。</p>
<p>事 務 局</p>	<p>これもちまして、ヒアリングを終了します。 事業者の方はご退室ください。ありがとうございました。</p>
	<p style="text-align: center;">《広域型特別養護老人ホーム整備事業 応募事業者②入室》</p>
<p>事 務 局</p>	<p>それではただいまから、ヒアリングを実施します。入室された方は順番に、法人名、所属、氏名をお願いします。</p>
	<p style="text-align: center;">《応募事業者②の出席者 自己紹介》</p>
<p>会 長</p>	<p>事業計画書③ですが、事故の未然防止のための対策はどのようにされておられますか。</p>
<p>事 業 者 ②</p>	<p>事故に関しては、まずアセスメントを行い、その方に危険がないかということを確認させていただきます。サービス担当者会議を開いて、この方には何が必要か、どういう環境が必要かということを検討させていただいております。</p> <p>万が一事故が起きた場合にも、緊急会議を開かせていただいて、その方に対してどういうケアが今後必要かということを改めて考えるようにしております。</p>

会 長	い わ ば ケ ア プ ラ ン で 個 別 の 対 策 を さ れ て い る と い う こ と で す が 、 全 体 で 何 か 取 り 組 ま れ て い る 方 策 は あ り ま す か。
事 業 者 ②	事 故 に 関 す る 委 員 会 を 月 1 回 、 全 体 と し て 開 催 し て い ま す。 個 別 ケ ー ス で 言 う と 、 ユ ニ ット ご と で 会 議 を 開 き 、 ユ ニ ット の リ ー ダ ー や 主 任 、 部 長 が い ま す の で 、 そ の あ た り で 話 を さ せ て い た だ い て い ま す。
委 員	増 床 す る 特 別 養 護 老 人 ホ ー ム の 需 要 を 見 込 ん で い る の で し よ う か。 ず っ と 特 別 養 護 老 人 ホ ー ム が 満 床 で 、 や む を 得 ず シ ョ ー ト ス テ イ を 利 用 し て い る 人 が い て 、 シ ョ ー ト ス テ イ に 特 別 養 護 老 人 ホ ー ム の 待 機 者 が た く さ ん い る の で 特 別 養 護 老 人 ホ ー ム へ 移 す と い う こ と が も う 見 込 ま れ て い る と い う 認 識 で よ ろ し い で す か。
事 業 者 ②	当 法 人 と し て は 逆 と 思 っ て お り ま す。 待 機 者 は そ こ ま で 多 く は な い の で す が 、 シ ョ ー ト ス テ イ の 利 用 者 が 、 今 は ニ ー ズ も 変 わ っ て き て い る の か 、 コ ロ ナ 明 け か ら な か な か 利 用 率 が 回 復 し て い な い。 当 法 人 で は 20 床 シ ョ ー ト ス テ イ が あ り ま す が 、 10 床 稼 働 の 状 況 で 、 10 何 名 と い う 利 用 が な か な か 見 込 め て い な い 状 況 で す。
委 員	要 は 、 シ ョ ー ト ス テ イ の 稼 働 が 悪 い か ら 特 別 養 護 老 人 ホ ー ム に 転 換 し て お こ う と い う こ と で あ っ て 、 特 別 養 護 老 人 ホ ー ム の ニ ー ズ が 高 く て 転 換 す る わ け で は な い と い う こ と で す ね。
事 業 者 ②	特 別 養 護 老 人 ホ ー ム の ニ ー ズ が 高 い の は 事 実 で す。 当 施 設 は 60 数 名 の 入 所 者 が お ら れ ま す が 、 申 し 込 み は い た だ い て お り ま す。
委 員	入 所 を 断 っ て い ま す か。
事 業 者 ②	断 っ て は い な い で す。 断 っ て は い な い で す が 、 状 況 確 認 の 面 談 を さ せ て い た だ く と 、 別 の 特 別 養 護 老 人 ホ ー ム に 入 所 さ れ て 断 ら れ る 場 合 も あ り ま す。 実 際 に 埼 玉 県 か ら 当 施 設 に 来 ら れ た 方 も い ら っ し ゃ る の で 、 他 市 他 県 か ら も 申 し 込 み を い た だ い て い る 状 況 で す。
委 員	B C P の 計 画 書 が 入 っ て い ま せ ん で し た が 、 あ る の で し よ う か。
事 業 者 ②	策 定 し て お り ま す。
委 員	そ れ は ど こ に あ り ま す か。 資 料 の 提 出 が な か っ た と 思 い ま す が。

事業者②	今回提出はしていませんが、策定はしており、法人にあります。
委員	何かを参考に作ったものですか。実際に訓練など施設内でBCPの発動フローを動かしたことはありますか。
事業者②	それは今のところないです。
委員	作られたのはいつごろでしょう。
事業者②	今年の3月です。 研修を受講した際の見本を参考に策定しました。
委員	現預金に対して、短期の借入金がほぼ同額か、短期借入金が少し多いようです。短期借入れがほぼそのまま現預金に移っているような感じですが、支払いが滞るようなことはないですか。 長期借入れはいいんですよ。短期借入れは、現預金とほぼ1対1なので、しかも2年続けてなので、借りた分を返してまた借りているようですが。
事業者②	今、返済を開始しているところですが、実際のお金の流れでいくと、2019年、2020年が赤字となっており、その赤字は返済のない状況での赤字となっております。そこから見直しをさせていただいて、だいぶ経営が改善し、ここ2年程度はプラス収支となっております。もちろん返済はした上ですが、短期借入れ自体は、ほとんど返済をしていない状況です。 設備資金、長期資金として約10億円借りていますが、返済については銀行と相談の上、長期借入金を返済していつている状況です。
委員	理事長の役員報酬は、月額どのくらいお支払いしていますか。
事業者②	規定では10万円です。 理事長は当法人の診療所の医師も兼ねておまして、規定では、職員と兼任すると、役員報酬はなしという規定になっておりますので、役員報酬はほぼもらっていない状況です。
委員	借入金が9億円くらいありますよね。現預金、それから売掛が多分未収金と思いますが、これらが1億円。これで何とか回っていますか。
事業者②	現預金が6,000万円、そこは銀行に相談させていただいて、手持ちとして保有しております。 予定資金としては確保している状況ですので、運営自体は、大きく傾くことはないかと、よほど利用率が悪くならない限り、確保できていると思いま

委員	す。
事業者 ②	税務署へ法人税の申告をされていないようですが、それはしなくても良いのでしょうか。
事業者 ②	税務署に確認しましたが、社会福祉法人で、社会福祉事業以外の収入がある場合は必要ですが、当法人はありませんので、申告はしなくてもいいとのことでした。
委員	確かに今おっしゃっている通りでしたら、確かに必要ないですが、施設内に自動販売機とか公衆電話等は設置してありませんか。
事業者 ②	あります。
委員	その分はどのように処理していますか。
事業者 ②	法人の収入としています。
委員	収入にあがっているのであれば、あくまでも収益事業になると思いますので、一度税務署に確認してください。
事業者 ②	承知しました。
委員	ショートステイに転換されるのは、財政改善の目的と書いてありましたが、どのくらい改善を見込んでおられるのかということと、それが最善の策ですかということをお聞きします。他に何か取り組んでおられることとか、他の方法と比較して、ショートステイの転換という判断に至った理由を教えてください。
事業者 ②	まず、収益の見込みとしては、3,000万円ほどを考えております。 他の策については、法人全体で言いますと、特別養護老人ホームやグループホームがあり、コロナ禍で少し落ち込んだこともありますが、改善しつつあります。グループホームに関してはずっと100%に近い状態で運営しておりますので、そこは引き続き継続したいと考えております。 在宅部門では、デイサービスやショートステイ、就労継続支援B型を運営していますが、それらの利用率がコロナ禍でぐっと下がりましたが、現場の営業活動もあり、徐々に回復はしております。 ただ、ショートステイはなかなか利用率が戻ってきていない状況です。 在宅会議といいまして、ケアマネジャーと打ち合わせする時間を設けていますが、その中でも求める中身がコロナ前とは少し変わってきており、ショ

<p>委員</p>	<p>ートステイの利用率がなかなか望めないという判断をいたしました。</p> <p>とはいえ、ショートステイのニーズもあると思いますが、利用希望者に影響が出た場合には、地域包括支援センターと協力体制を取ると書かれていましたが、先方の了解は得られていますか。</p>
<p>事業者 ②</p>	<p>まだ了解はとっておりません。</p> <p>まず10床の転換が叶えばと思っておりますので、可能になった時点で、各方面にはお話をしようと思っております。</p> <p>運営するまでに少しお時間をいただけたらと思っておりますので、病院や地域包括支援センター、居宅介護支援事業所の方々にもお願いしようと考えております。</p>
<p>委員</p>	<p>容体急変・事故発生時緊急対応マニュアルを見せていただきましたが、呼吸停止が起こっても、オンコールナースに連絡をして、そこから指示を受けないと現場のスタッフは動けないような仕組みになっているのでしょうか。</p>
<p>事業者 ②</p>	<p>確認という大変かもしれませんが、介護職員では判断できませんので、まず医療系の職員に連絡するのが決まりとなっております。</p> <p>オンコール体制を取っておりますので、看護師へ伝えた上で、家族であったり、職員などへ伝達するようにしています。</p>
<p>委員</p>	<p>亡くなった時はそれでいいのかもしれませんが、まだ救命の可能性があるような時でもそうでしょうか。</p>
<p>事業者 ②</p>	<p>もちろん場合によってですが、例えば、看取り期ではない方で、同意をもらっている方が、巡回した際に呼吸が止まっているという時に、事前にいただいている意思表示の中で、救急搬送してほしいという方は、すぐに連絡するように指導しております。</p>
<p>委員</p>	<p>事業計画書の利用者の安全管理に関する取り組みについて、災害・事故発生時の対応策及び感染症への対応策の部分で、対応フローチャートがあると記載されていますが、このフローチャートは通常どこにあるのでしょうか。</p>
<p>事業者 ②</p>	<p>各マニュアルは、各フロアに置いてあります。取りまとめを看護師がしておりますので、看護師のところにも置いてあります。あと、事務長が防火管理者を兼ねておりますので、事務所にも置いてあります。</p>
<p>委員</p>	<p>いわゆるマニュアル、冊子の状態で置かれているのでしょうか。</p>

事業者②	<p>個々の冊子で置いてあります。介護業務とまた別のものになりますので、介護マニュアルとは別で置いてあります。</p>
委員	<p>事故発生時の場合は本当に緊急を要することですので、こういうフローチャートは誰でも見られる状況でないと、それを活用することが非常に難しくなってくるのではないのでしょうか。</p> <p>万が一の時を考えて、どこか目につくところ、壁に張るといったことをお願いしたいと思います。</p>
事業者②	<p>職員室がありまして、それがフロアのユニットの中ではなく、少し離れた所にあり、そこに設置することはもちろん可能です。</p> <p>ただ、実際に介護職員が動く中で、それを見ることも必要ではありますが、ユニットの中に貼ると、ご利用者の目についてしまうというがあるので、それをできていない状況です。</p> <p>ですので、つい最近もしましたが、緊急時の研修を行い、仮の設定で、全員が参加できるような研修をしました。</p> <p>それでもって周知できたというわけではないですが、それを繰り返すことが大切と考えておりますので、実践を踏まえながらシミュレーションしていきたいと考えております。</p>
委員	<p>現在、人材の確保は十分なされているのでしょうか。</p>
事業者②	<p>配置基準からしますと、人員は確保できております。特別養護老人ホームは、入所者3名に対して1名が基準かと思いますが、当法人では、2.1対1ぐらいの配置をしております。</p> <p>ただユニット型ですので、2.1対1でも少ないという現場の思いもありますので、少なくとも2対1は確保したいと考えています。ただ、少ないわけではないので、何とか回せている状況です。外国人の方も採用させていただいており、技能実習生、特定技能など外国人の方を計8名採用しています。</p>
会長	<p>それでは、質問は以上となります。</p>
事務局	<p>これを持ちまして、ヒアリングを終了します。ありがとうございました。事業者の方はご退室ください。</p> <p style="text-align: center;">《広域型特別養護老人ホーム整備事業 応募事業者③入室》</p>
事務局	<p>それではただいまから、ヒアリングを実施します。入室された方は順番に、法人名、所属、氏名をお願いします。</p>

		《応募事業者③の出席者 自己紹介》
会	長	事業計画書②ですが、関係機関との具体的な連携はどのようにしておられますか。 日常的な地域の関係機関及び地域住民との連携のところですか。
事	業 者 ③	併設するショートステイやデイサービスセンター、当法人のケアプランセンターもありますので、そちらの在宅サービスの事業所と、地域にある居宅介護支援事業所の方と普段から連携をとっておりますし、圏域の会議や研修会に積極的に参加させていただいて、地域との連携は密にしております。
会	長	外国人介護職員の採用の具体を教えてくださいませんか。
事	業 者 ③	当法人では、10年ぐらい前から外国人を採用しております。留学生、特定技能、技能実習生、EPAなど様々な形で採用しており、活躍させていただいております。
会	長	在留資格「介護」ができたのが2017年だと思いますので、10年前ということになると身分系の在留資格の外国人の方ということになりますかね。
委	員	事業計画書にBCPを策定していますと書いてありますが、添付されている災害時フローチャートのことを指していますか。それとも、ここに添付されていない、別の事業継続計画書が存在しますか。
事	業 者 ③	BCPについては、災害時フローチャート以外に、各事業所の個別のBCPを策定しています。
委	員	理事長の月額報酬はどのくらいですか。
事	業 者 ③	無報酬です。
委	員	令和6年3月期に1億円ほど有価証券が増加していますが、銘柄はどこですか。
事	業 者 ③	債券になりまして、銀行の社債です。
委	員	投資目的で上がり下がり期待しているわけではないということでしょうか。
事	業 者 ③	もちろん安全重視で、基準としては、債券で格付がA以上という安全性を重視した形で運用させていただいています。

委 員	税務署へ法人税の申告はしていないのでしょうか。
事 業 者 ③	しておりません。
委 員	法人の目的とすることだけの収入であれば、申告は不要かと思いますが、施設内に自動販売機や公衆電話を置いていませんか。
事 業 者 ③	自動販売機が置いてあります。
委 員	おそらく収益事業になるので、一度税務署に確認してみてください。
事 業 者 ③	再度確認はしますが、本体事業に付随する軽微な収益事業という位置付けで、申告しなくていいという見解です。
委 員	顧問税理士がそのようにおっしゃっているのでしょうか。
事 業 者 ③	そういう認識です。
委 員	先生に聞いていただいて、もう一度判断していただけたらいいと思います。
事 業 者 ③	分かりました。
委 員	計画書を見せていただきましたが、今回応募されるに至った、今の施設の課題や、今後の展開に向けての目標と、今回の応募についての関連性について、今一度ご説明いただけたらと思います。
事 業 者 ③	当法人は、平成10年からケアハウス、在宅サービスを中心に運営させていただいて、平成20年からは特別養護老人ホーム、ショートステイの運営を開始しています。長年、地域の施設として有効に活用していただけるように運営してきましたが、コロナ禍でショートステイのニーズがかなり減りました。一方で、入所のニーズが高まる中で、そのあたりのバランスが、短期間ではなく年度単位で、長期にわたって影響がありました。今後も新型コロナのような感染症が発生して、状況が変わる可能性が十分考えられますので、今後もその時期の変化に対応できるような施設運営を担っていきたいと考える中で、特別養護老人ホームの入所の方を中心の施設にしながら、その時どきで敏感にニーズを把握しながら、柔軟に対応していける施設の運営を目指すことが、地域も住民の方々もメリットになると考え、今回の応募に至りました。
委 員	ぜひ、そういったことを書面にも書いていただくと、私たちもすごくわかりやすかったと思います。お聞きして、よく分かりました。

委 員	事業計画書に、「個人情報の取得、利用、開示等は、本人の同意を得ることとします」とありますが、高齢の方々なので家族の同意も必要な場合があると思いますが、いかがでしょうか。
事 業 者 ③	ご指摘の通り、ご本人で判断できないケースは少なくありませんので、文言的にはそのあたり今後改善していきたいと思っております。現状、ご本人に十分確認が取れない場合は、後見人に意思確認を取らせていただいたり、ご家族にも当然確認を取る場合もありますので、時代に即した形で、書面を見直していきたいと思っております。
委 員	ご家族がおられない場合もありますので、その方の不利益にならないようにしていただきたいと思っております。
委 員	人員のことをお伺いします。人材確保の項目について、非常に簡潔明瞭に書かれており、現状、介護職員の人数は十分足りているからこういう記載になっているのでしょうか。
事 業 者 ③	もう少し文章で詳しく書かせていただいたらよかったですと思いますが、現状は、実際必要としている介護量を満たす人員配置はしております。 現在 70 名定員に対して、介護職員は 48 名のスタッフが在籍しております。看護師も 3 人の人員基準に対して、パート職員を合わせて 6 名の配置をしております。 だからといって、人材確保は大丈夫という認識はしておりませんので、先ほど出てきました外国人人材を含め、新卒、中途採用など幅広く優秀な人材を一人でも多く確保できる活動は、一年を通して行っています。
委 員	看護、介護、保育、この 3 つが今、非常に人が不足していると伺いますので、できるだけ事細かく、職員の離職防止のためにというところは、もっと丁寧にご記入いただいた方がよかったのではと思います。
委 員	福祉避難所に指定されていますが、災害時用の備品等の備えはどのようにされていますか。
事 業 者 ③	備蓄食、備品等に関しては、まだまだ必要数が確保できているとはいえない状況ですが、現在のところ、備蓄食に関しては 3 日分の食料確保、備品は、緊急時のベッド、消耗品、おむつ等に関しても緊急時を想定して、一定数多く在庫を抱えて運営させていただいております。
会 長	それでは、質問は以上になります。

事務局	これをもちまして、ヒアリングを終了します。 事業者の方はご退室ください。ありがとうございました。
会長	それでは10分ほど休憩を取りたいと思いますので、11時30分頃から再開したいと思います。 よろしく願いいたします。 《休憩（機器設営）》
会長	それでは審議を再開したいと思います。 ただいまから委員の点数を確認していきますが、提出された事業計画について、事務局で確認した内容の説明をお願いします。 《事務局確認項目説明》
会長	ただいまの事務局からの説明に対してご質問等ございますでしょうか。 《質問等なし》
会長	それではただいまから、点数の確認を行っていきたいと思います。 広域型特別養護老人ホームについては、3事業者から事業提案をいただいていた。 このあと、法人経理の分野について、専門の委員にご説明いただきますが、まず、お手元の採点表と相違がないか確認をお願いします。 1つ目が、社会福祉法人美郷会で、10床の提案です。 お手元の採点表と相違ないでしょうか。 《各委員が評価項目ごとに評価点数を確認・修正》
会長	2つ目の提案は、社会福祉法人みすず福祉会で、10床の提案です。 お手元の採点表と相違ないでしょうか。 《各委員が評価項目ごとに評価点数を確認・修正》
会長	3つ目の提案は、社会福祉法人福友会で、10床の提案です。 お手元の採点表と相違ないでしょうか。 《各委員が評価項目ごとに評価点数を確認・修正》
会長	それでは、法人経理の分野についてご説明いただきたいと思います。

委 員	《会計分野説明》
会 長	<p>ありがとうございました。 ご説明を聞かれて、修正される項目等はないでしょうか。</p> <p>《各委員が評価項目ごとに評価点数を確認・修正》</p>
会 長	<p>よろしいでしょうか。それでは、ここで、各事業提案の合計点数を確認したいと思いますので、事務局より説明をお願いします。</p>
事 務 局	<p>現在のところ、社会福祉法人美郷会 420 点、社会福祉法人みすず福祉会 340 点、社会福祉法人福友会 271.25 点となっています。</p> <p>満点が 595 点、基準点はその 6 割の 357 点となっております。</p> <p>社会福祉法人美郷会は、最低必要点を上回っておりますが、社会福祉法人みすず福祉会は、最低必要点を 17 点下回っており、社会福祉法人福友会は、最低必要点を 85.75 点下回っている状況です。</p>
会 長	<p>ただいま、事務局から説明がありましたとおり、確認の結果、社会福祉法人美郷会 420 点、社会福祉法人みすず福祉会 340 点、社会福祉法人福友会 271.25 点となっています。</p> <p>基準点に満たない場合は、原則として選定しないこととしていますので、社会福祉法人みすず福祉会と社会福祉法人福友会の提案は、採択できないということになりますが、いかがでしょうか。</p> <p>《意見等なし》</p>
会 長	<p>では、そのように取り扱います。</p> <p>本審議会としましては、広域型特別養護老人ホームの整備事業候補者として、社会福祉法人美郷会の 10 床を選定したいと思いますのですが、よろしいでしょうか。</p> <p>《異議なし》</p>
会 長	<p>それでは、本日の結果をもって答申書を作成していきたいと思います。</p> <p>答申書の作成については、私にご一任いただくということでご了承いただけますでしょうか。</p> <p>《異議なし》</p>
会 長	<p>ありがとうございます。それでは、事務局と答申にむけて調整していきま</p>

<p>事務局 会長</p>	<p>すので、よろしくお願いします。</p> <p>また、結果については、事務局を通じて皆様方にご報告したいと考えておりますので、よろしくお願いします。</p> <p>これで本案件については終了いたします。その他、事務局より連絡事項等がありましたら説明をお願いします。</p> <p style="text-align: center;">《連絡事項等》</p> <p>それでは、令和6年度第2回介護保険施設等整備審議会を閉会します。おつかれさまでした。</p>
-------------------	---