

平成 28 年度	<b>市立ひらかた病院の取り組み実績</b>
	<部の構成> 診療局、看護局、薬剤部、医療安全管理室、医療相談・連携室、事務局（経営管理室総務課、経営管理室経営企画課、医事課）

## 1. 重点施策・事業

### （1）新公立病院改革プランの策定

重点施策・事業における目標	平成 28 年度を最終年度としている「中期経営計画」の後継計画として、国が示す「新公立病院改革ガイドライン」に沿って、新公立病院改革プランを策定します。
平成 28 年度の取り組み	大阪府が平成 28 年 3 月に策定した「大阪府地域医療構想」との整合を図りながら、平成 28 年度内に新公立病院改革プランを策定します。
平成 28 年度の実績	「市立ひらかた病院改革プラン策定委員会」を設置し、現行の「中期経営計画」に掲げた「緊急健全化対応策」の実績評価や「中期的な取組」の進捗状況について検証し、平成 29 年 3 月に「市立ひらかた病院改革プラン」を策定しました。
取り組みに対する達成状況	
【 ◎ 】	

### （2）新病院整備事業の完了

重点施策・事業における目標	駐車場と病院玄関前ロータリーは平成 28 年 7 月末までに、自転車駐車場と芝生広場等は 12 月 15 日までに整備を完了し、駐車場は 8 月から、自転車駐車場は平成 29 年 1 月から有料で運営を開始します。
平成 28 年度の取り組み	新病院整備工事が契約期間満了日の 12 月 15 日までに完了できるよう都市整備部と連携して進捗管理を行います。
	駐車場については保健センターと一体的に管理運営する事業者へ行政財産目的外使用許可を付与し、8 月の新駐車場の開設に合わせて、有料で運用を開始します。また、自転車駐車場については平成 29 年 1 月から病院部分のみ有料で運用を開始します。
	平成 28 年度当初予算（医業外収益）：8,000 千円（駐車場収入）
	平成 28 年度当初予算（建設改良費）：536,500 千円（工事費等）

平成 28 年度の 実績	<p>自転車駐車場及び芝生広場を含む新病院整備事業については、平成 28 年 12 月にすべて完了しました。</p> <p>駐車場については、8 月 1 日から予定どおり、有料で運用を開始し、自転車駐車場についても平成 29 年 1 月より有料で運用を開始しました。</p> <p>平成 28 年度決算（医業外収益）：19,089 千円（駐車場収入）</p> <p>平成 28 年度決算（建設改良費）：457,720 千円（工事費等）</p>
取り組みに対する達成状況	【 ◎ 】

### （３）病院経営の健全化

重点施策・事業 における目標	<p>中期経営計画で目標として設定している病床利用率 80%を達成することによる収益拡大と、各種委託業務の仕様見直し等による費用縮減により病院経営の健全化を図ります。</p>
平成 28 年度の 取り組み	<p>病床利用率向上のため、地域医療連携をより一層強化するとともに、病床利用率が低い 4 階東病棟（女性病棟）の受入れ対象患者の拡大を図ります。</p> <p>また、今年度に更新時期を迎える委託業務の仕様を見直し、費用縮減を図ります。</p>
平成 28 年度の 実績	<p>地域連携紹介患者は前年比約 18%の増と一定の成果があったものの、病床利用率については医師の不足等の課題があったことから、目標値を下回ることとなりました。ただし、診療単価の向上や入院患者数の増加により、収益については増加しています。また、各種委託業務については、契約更新時の仕様の見直しにより、費用の縮減を図りました。</p>
取り組みに対する達成状況	【 △ 】

### （４）地域医療連携ネットワークの拡充

重点施策・事業 における目標	<p>「ひらかた地域医療連携ネットワーク協議会」の会員数を増加させ、さらに「地域医療連携システム」を拡充します。</p>
平成 28 年度の 取り組み	<p>「ひらかた地域医療連携ネットワーク協議会」に参画する枚方市医師会、枚方市病院協会及び枚方市歯科医師会などを通して地域の医療機関への説明を行い、開示施設会員数や参照施設会員数の増加を図ります。</p> <p>また、「地域医療連携システム」に対する理解を深めてもらうため、広報ひらかたやホームページを活用して、医療機関や市民への周知を図ります。</p>
平成 28 年度の 実績	<p>枚方市医師会、枚方市病院協会及び枚方市歯科医師会などを通して「ひらかた地域医療連携ネットワーク協議会」の会員数を増加させる取り組みを継続的に行いました。また、ホームページ等で市民周知にも取り組みました。</p>
取り組みに対する達成状況	【 ○ 】

## 2. 行政改革・業務改善

### (1) 新行政改革実施プランの改革課題

改革課題	取り組み内容・目標
2. 来庁者・利用者用駐車場の有料化の実施	駐車場を保健センターと一体運営で有料化（平成 28 年 8 月） 自転車駐車を有料化（平成 29 年 1 月）
実績	平成 27 年度に策定した「来庁者・利用者用駐車場の有料化に関する考え方」に基づき、平成 28 年 8 月から保健センター・市立ひらかた病院の自動車駐車を、平成 29 年 1 月からは自転車駐輪場等を有料化した。
取り組みに対する達成状況	
【 ◎ 】	

改革課題	取り組み内容・目標
10. 病院事業会計の経営健全化	病床利用率 80%を達成する。（平成 28 年度） 病床利用率 85%を達成する。（平成 29 年度以降） 以上により、医業収益において平成 27 年度（決算見込）比で 4 年間（平成 28 年度～平成 31 年度）合計約 31 億円の増収をめざす。
実績	「中期経営計画」において平成 28 年度の目標としていた病床利用率 80%は達成できなかったが、医療事務委託の仕様の見直し等による費用削減を行い、経営健全化に向けて取り組んだ。
取り組みに対する達成状況	
【 △ 】	

改革課題	取り組み内容・目標
33. 公立病院改革の推進	公立病院改革のさらなる推進を図るため、国の新公立病院改革ガイドライン等に基づき、「新公立病院改革プラン」を策定し、病院機能の見直しや病院事業経営の改革に総合的に取り組む。
実績	市立ひらかた病院改革プラン策定委員会を設置し、「市立ひらかた病院改革プラン」を平成 29 年 3 月に策定した。
取り組みに対する達成状況	
【 ◎ 】	

### (2) 業務改善のテーマ・目標

改革課題	取り組み内容・目標
病床利用率の向上	80%以上
実績	平成 28 年度の一般病床利用率については 71.7%で、目標である 80%は達成できなかった。
取り組みに対する達成状況	
【 △ 】	

改革課題		取り組み内容・目標	
紹介率等の向上		紹介率 50%以上 逆紹介率 70%以上	
実績	平成 28 年度の紹介率は 66.4%、逆紹介率は 67.7%で、逆紹介率において目標の達成はできなかった。		
取り組みに対する達成状況		【 △ 】	

改革課題		取り組み内容・目標	
医療事故の発生防止		医療事故の発生件数 0 件	
実績	平成 28 年度の医療事故の発生はなく、安全で適切な医療の提供を行うことができた。		
取り組みに対する達成状況		【 ◎ 】	

### 3. 予算編成・執行

- ◆医療事務委託料について、従前の仕様の内容等の見直しを行い、予算編成にあたり下半期で 924 万円の経費を減額しました。

実績	医療事務委託料は、仕様内容の見直しを行い、平成 28 年度は、927 万 8000 円削減することができました。		
取り組みに対する達成状況		【 ◎ 】	

- ◆昨年度に引き続き、「大阪府新型インフルエンザ患者入院医療機関設備整備事業補助金（国庫補助事業）等、各種補助制度の積極的な活用を図り、財源の確保に努めます。

実績	大阪府新型インフルエンザ患者入院医療機関設備整備事業補助金や大阪府感染症指定医療機関運営事業補助金など各種補助制度について活用し、財源確保に努めました。		
取り組みに対する達成状況		【 ◎ 】	

### 4. 組織運営・人材育成

- ◆医師についても、職員がその職務を遂行するに当たり発揮した能力及び挙げた業績を把握したうえで行われる人事評価制度を導入し、これを任用、給与、分限その他の人事管理の基礎とします。

実績	平成 29 年度からの導入に向けて、トライアル人事評価を実施するなど、制度の検討を行いました。		
取り組みに対する達成状況		【 ◎ 】	

- ◆各領域・各職種における提供医療や提供サービスの充実に必要な知識の向上と人材育成の強化を図ります。

実績	院内の研修だけでなく、大阪府看護協会や検査技師会などが主催する外部研修にも積極的に参加し、職員の専門性と人材育成の強化を図りました。
取り組みに対する達成状況	【 ◎ 】

## 5. 広報・情報発信

- ◆院内情報モニターによる情報発信や病院広報誌、掲示物の他、広報ひらかたやホームページ等による情報発信を強化します。病院ホームページについては、さらに見やすく、わかりやすいものにするために全面的なリニューアルを行います。

実績	病院ホームページについては、新着情報を「トピックス」、「患者さん向け」、「医療機関向け」、「求職者向け」に区分し、誰に情報を発信しているか明確にするなど、見やすくわかりやすいものとなるよう全面的にリニューアルを行いました。
取り組みに対する達成状況	【 ◎ 】