

事務事業番号 31158

事務事業名	職員提案推進事務					
事業開始年度	平成元年度			担当部署	行政改革課	
根拠法令	枚方市職員提案規程					
実施方法	■直営 □委託又は指定管理（委託先又は指定管理者： ）					
	□その他（ ）					
目　　的 （何のために）	職員の政策形成能力や意欲等の向上を図るとともに、職場内の業務改善活動や新たな施策の発掘の促進を図る。					
対　　象 （誰・何を対象）	職員					
事業内容	実績提案（既に取り組んでいる改善事例・結果の提案）と企画提案（市役所全体のサービスアップ、イメージアップにつながる新たな提案等）の2種類の提案を年2回募集し、審査（職員投票及び審査委員会）を行い、受賞者には副賞（図書カード）を贈呈している。 また、提案の中から「実施」または「共有化」するものを決定し、その提案の実現に向けた取り組みを行っている。					
類似事業	枚方市民病院TQM活動、ISO9001運用推進					
事業の必要性	職員の政策形成能力や意欲等の向上及び市全体での業務改善や新たな施策の発掘を促進させるため。					
コ　ス　ト						
	H22年度決算		H23年度決算		H24年度当初予算	
	従事職員数	概算人件費	従事職員数	概算人件費	従事職員数	概算人件費
正職員	0.5人	3,651千円	0.55人	4,450千円	0.55人	4,400千円
再任用職員	0人	0千円	0人	0千円	0人	0千円
非常勤職員等	0人	0千円	0人	0千円	0人	0千円
人件費計(A)	3,651千円		4,450千円		4,400千円	
直接経費(B)	58千円		62千円		185千円	
総事業費(A+B)	3,709千円		4,512千円		4,585千円	
財源内訳						
	H22年度決算		H23年度決算		H24年度当初予算	
国庫支出金	0千円		0千円		0千円	
府支出金	0千円		0千円		0千円	
受益者負担 (使用料等)	0千円		0千円		0千円	
その他	0千円		0千円		0千円	
一般財源	3,709千円		4,512千円		4,585千円	
平成23年度 事業費の主な内訳 (人件費除く)	内　　　容					金　　額
	図書カード（副賞）					62千円
						千円
						千円

事務事業名	職員提案推進事務				
事業開始年度	平成元年度		担当部署	行政改革課	
活動実績	活動指標もしくは成果指標	単位	H22年度	H23年度	H24年度(見込み)
	① 提案件数	件	74	66	130
	② 優秀賞／奨励賞／努力賞	件	0／3／20	0／2／26	審査方式のため予測不可
	③ 実施に向けた検討または庁内への共有を決定した提案	件	2	1	審査方式のため予測不可
単位当たりコスト (総事業費/活動指標)	① 総事業費／提案件数	千円	50	68	35
	②				
	③				
成果目標 (目標とする成果)	本提案制度を通じて、職員の意欲向上を図るとともに、自主的な業務改善運動を広める。				
比較参考値 (他自治体での事業の例など)	他市（北河内7市）においても、本市同様の取り組みを行っている。 提案件数の実績については、下記のとおり。 【平成20年度 北河内7市の提案件数】※平成20年度四條畷市による調査結果 枚方市（37件）、守口市（0件）、門真市（2件）、寝屋川市（717件）、大東市（5件）、交野市（0件）、四條畷市（4件）				
特記事項	平成20年度に制度の活性化に向け、提案メニューや提案の評価・審査過程、褒賞後の提案の取り扱い、制度のPRなどの視点から見直しを行った結果、提案件数について一定の増加は図れたものの、制度の活性化には至っていない。 今後は、さらなる制度の活性化に向けた取り組みが必要。				
一次点検における事業の今後の方向性及び具体的な今後の取り組み方策	改善	本提案制度の充実・効果的な運用を図るためには、より多くの部署・職員が本提案制度を身近に感じられ参加しやすいものにする必要があり、優れた提案に対しては、更なる実施と共有化を実現していくことが求められている。これらのことを踏まえ、本提案制度の見直しを図り、市役所全体の改善運動に繋げていく。			
一次評価結果	・自主的な改善の動きはあるが更なる改善の余地があるのでは				
二次点検における事業の今後の方向性及び具体的な今後の取り組み方策	改善	新大綱に基づく新たな行政経営組織の構築にあわせ、「部の運営方針」の一項目として、各部における業務改善運動の促進を設定するなど、提案制度の見直しに取り組む なお、業務改善の観点からIS090001の取り組みについても、当該制度の見直しとあわせて執り行っていく。			